audat.var
AGENCE D'URBANISME
DE L'AIRE TOULONNAISE ET DU VAR

Les tiers lieux : des lieux hybrides vecteurs de développement

TVT innovation
Agence de Développement Économique
Métropole Toulon Provence Méditerranée

LE PORT DES CRÉA-TEURS

MATINALE

29 JUIN 2022 – PORT DES CRÉATEURS

Yves BOMMENEL

Codirigeant du groupe coopératif illusion & macadam/Halle Tropisme

TROPISME

illusion & macadam

TROPISME

Les tiers-lieux,

des lieux hybrides

vecteurs de développement

HALLE TROPISME

Tiers-lieu culturel Montpellier

Créé en 2001

2 champs de compétences :

Paie, formation et conseil

Production, diffusion et médiation

283 salariés dont 58 permanents, 74 Equivalents Temps Plein

Budget du groupe coopératif : 4,1 millions d'euros en 2021

Prix Économie Sociale hebdomadaire économique La Lettre M en 2011

Coup de Pousse à l'Innovation de la Région Languedoc-Roussillon en 2013

illusion & macadam
Coopérative culturelle et créative

illusion & macadam

Schéma du groupe coopératif

QUASI FILIALE

ILLUSION & MACADAM
ASSOCIATION

BUREAU DE PRODUCTION BIPOLAR / ART, SCIENCE ET ENVIRONNEMENT
CA 680 K€
2 SALARIÉ·E·S PERMANENT·E·S

QUASI FILIALE

TROPISME
SCIC
11 ASSOCIÉ·E·S (SALARIÉ·E·S, USAGER·ÈRE·S, PARTENAIRES)
GESTION ET ANIMATION DU TIERS-LIEU DE LA HALLE TROPISME
CA 1 100 K€
11 SALARIÉ·E·S PERMANENT·E·S

GOUVERNANCE DU GROUPE

UN GOÛT D'ILLUSION
SCIC
74 ASSOCIÉ·E·S (SALARIÉ·E·S, USAGER·ÈRE·S, PARTENAIRES)
SERVICES MUTUALISÉS
SECRÉTARIAT SODIAL
BUREAU DES MÉDIATEUR·RICE·S
CA 1400 K€
19 SALARIÉ·E·S PERMANENTS

MEMBRE FONDATEUR

ARITHMÉTHIQUE
SARL
CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE SPÉCIALISÉ CULTURE ET ESS

FILIALE

CAFÉ TROPISME
EURL
CAFÉ RESTAURANT DE LA HALLE TROPISME
17 SALARIÉ·E·S
CA 1 350 K€

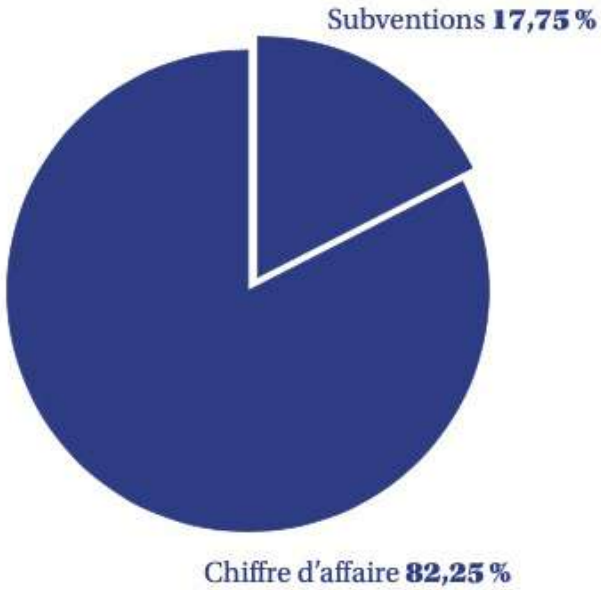
FILIALE

I&M ACADÉMIE
SASU
FORMATION PROFESSIONNELLE ET CONSEIL
6 SALARIÉ·E·S PERMANENT·E·S
CA 520 K€

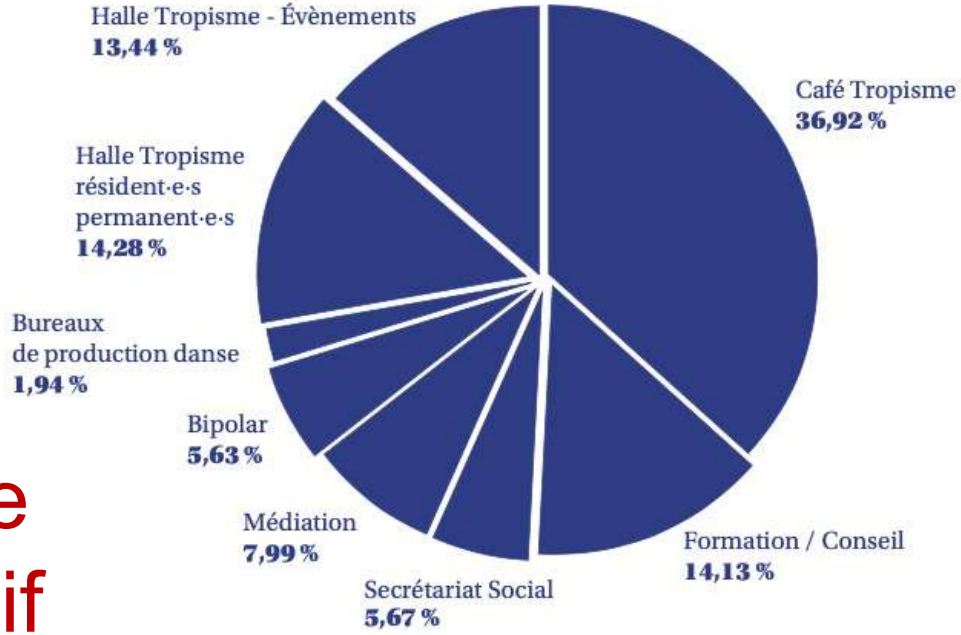
MÉCÉNAT

PHILANTROPISME
ASSOCIATION

Répartition des produits par nature



Répartition des produits par activité



Modèle économique du groupe coopératif

illusion
& macadam

Genèse

- **Un projet de rénovation urbaine et de développement économique initié par la Métropole Montpellier Méditerranée**
- **Une occupation temporaire sur 11 ans d'un foncier public par une coopérative financée par des fonds privés**

La Halle Tropisme
tiers-lieu culturel à Montpellier

illusion
& macadam

La cité créative,
une friche militaire de 22 hectares

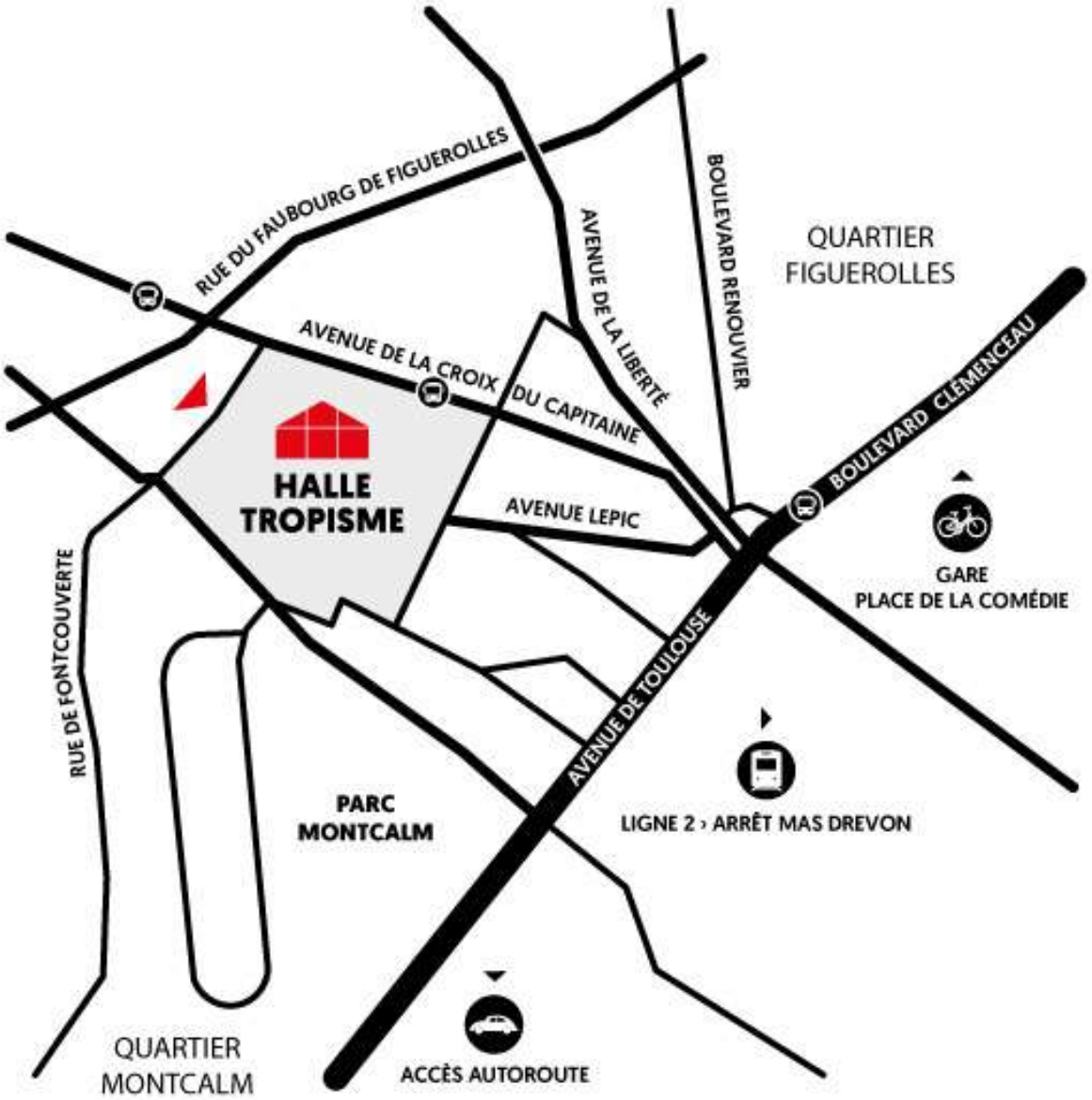
illusion
& macadam

VÉLO
GARE › 11 MIN
PLACE DE LA COMÉDIE › 10 MIN

VOITURE
ACCÈS AUTOROUTE › 13 MIN

BUS
LIGNE 38 › ARRÊT GOUARA
LIGNE 11 › ARRÊT CHASSEURS

TRAMWAY
LIGNE 2 › ARRÊT MAS DREVON



Urbanisme transitoire 4 QPV

illusion & macadam

Ouvert en janvier 2019

Au départ une ancienne halle mécanique de l'armée sur le site de la caserne de l'EAI > Cité créative :

Décembre 2021

Ouverture des Ateliers Tropisme dans ancienne caserne

280 résidents des Industries Culturelles et Créatives :

Architectes, designers, spectacle, audiovisuel, jeu vidéo, 3D, artistes…

Plus de 450 évènements et 100 000 visiteurs par an

La Halle Tropisme
tiers-lieu culturel à Montpellier

illusion
& macadam

VOIR & ÉCOUTER

Concert, exposition, projection, performance, festival, émission de radio, rencontre, débat, atelier, tous publics ...

BOIRE & MANGER

Convivialité, curiosité, petit-déjeuner, déjeuner, goûter ou picorer, assister à une performance culinaire, bien manger sans se ruiner.

TRAVAILLER & RÉSEAUTER

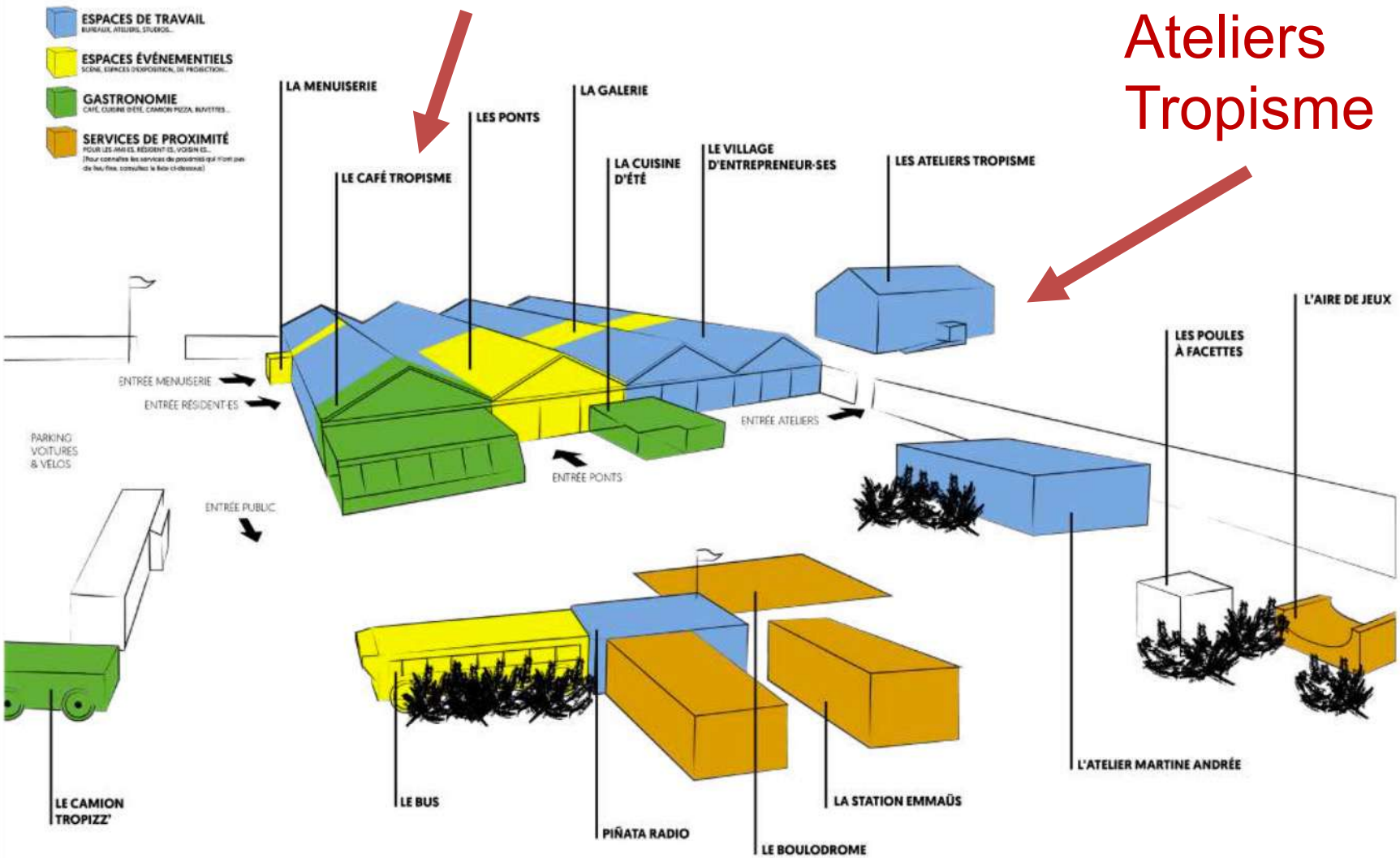
Un lieu de fabrique et de travail pluridisciplinaire de l'audiovisuel, au spectacle vivant, du jeu vidéo à l'animation, de l'architecture au design, de la formation au conseil...

La Halle Tropisme

plus qu'un lieu, un esprit et mille usages

La Halle Tropisme

Les Ateliers Tropisme

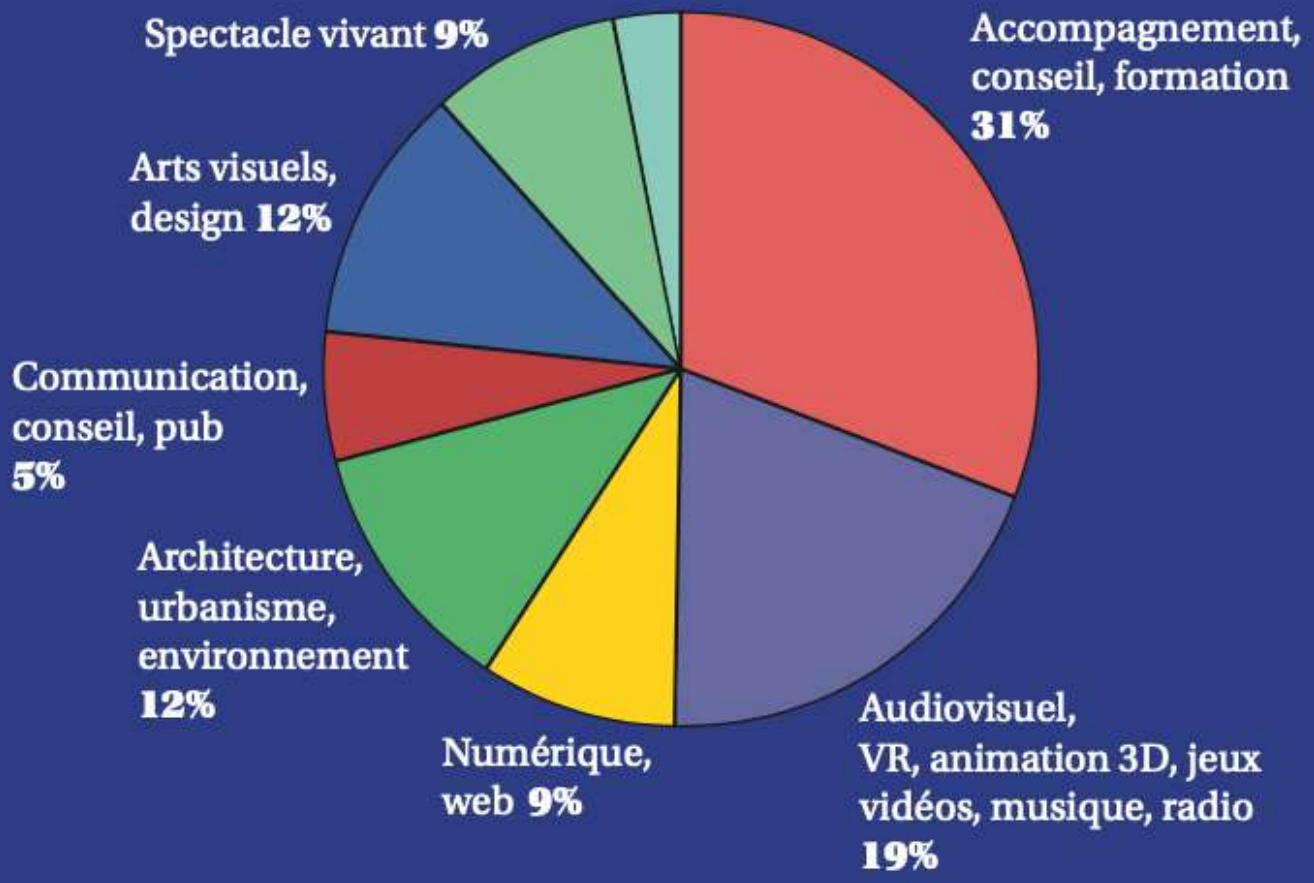


2 bâtiments (4000 m² + 1800 m²) + extérieur aménagé 6000 m²

illusion & macadam

La Halle Tropisme

Typologie des structures résidentes



illusion
& macadam

Les ateliers Tropisme

48 artistes résident·e·s :
12 plasticien·ne·s
2 sculpteur·trice·s
2 doreur·euse·s ornemanistes, peintres de décors
6 céramistes
2 restauratrices d'oeuvres d'art
2 sérigraphistes
3 créatrices de bijoux
6 photographes
1 musicien - compositeur
1 chorégraphe
6 illustrateur·trice·s, peintres
2 designers textile
1 designer - dessinatrices - maquettiste
1 compositrice florale
1 tatoueur

illusion & macadam

La Halle Tropisme

Financement du projet

2,52 M€ d'aménagements, financés par :

DES APPORTS EN CAPITAL

130 k€ un goût d'illusion
120 k€ SMart
20 k€ Montpellier Méditerranée Metropole
15 k€ Arithméthique
10 k€ Esma/Réseau Icônes
5 k€ Radio Act
5 k€ illusion & macadam
1,2 k€ autres

DES TITRES PARTICIPATIFS

200 k€ SMart
300 k€ NovESS
300 k€ Caisse des dépôts
300 k€ Inco Investissement

DES APPORTS EN COMPTES COURANTS

40 k€ Esma/Réseau Icônes
5k€ Radio Act
50 k€ Smart Be

LA PRISE EN CHARGE DE TRAVAUX

Refacturés sur 11,5 ans
690 k€ SA3M

DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

300 K€ Fonds européen de développement régional
35 K€ Centre national de la musique

illusion & macadam

La Halle Tropisme

SOUTENU PAR

L'EUROPE S'ENGAGE L'OCCITANIE AGIT

centre national de la musique

RésO Tiers lieux

Projet cofinancé par le Fonds Européen de Développement Régional

PARTENAIRES FINANCIERS ET AUTRES PARTENAIRES

BANQUE des TERRITOIRES

INCO INVESTISSEMENT

NovESS

esma

FRANCEACTIVE AIRDIE - OCCITANIE

le SCOP

ies

ARI+HMÉTHIQUE

RADIO ACT

MINISTÈRE DE LA CULTURE

Fondation de France

SIMPLON occitanie

fip

bleu hérault

Labellisée Fabrique de Territoire par l'ANCT, Tiers-Lieu Occitanie par la Région Occitanie et Quartier Culturel Créatif par le Ministère de la Culture

illusion
& macadam

La Halle Tropisme

Visites inspirantes gratuites sur inscription
tous les deuxièmes jeudis du mois

ybommenel@illusion-macadam.fr

illusion-macadam.coop ☆ tropisme.coop